

ภารกิจกลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

งานวิเคราะห์การเงินการคลัง



นางสาวสิตาพัชฌ์ โรจนาศศิรัตน์
นักวิชาการเงินและบัญชี
กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8



1. เพื่อกำกับ ติดตาม ผลงาน/ตัวชี้วัด ทางการเงินการคลัง ของหน่วยบริการ
2. เพื่อเฝ้าระวัง วิกฤติทางการเงิน ของหน่วยบริการ
3. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง และผู้บริหารสามารถนำข้อมูลไปใช้ประกอบการตัดสินใจ ในเรื่องการบริหารจัดการภายในหน่วยบริการ

1

Risk Score

2

Total Performance Score

3

7 Plus Efficiency Score



แนวทางการวิเคราะห์ความเสี่ยงเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 แบ่งออกเป็น 3 เกณฑ์



1

**MOPH
NI**

ใช้ประเมิน
ตัวชี้วัดการ
ตรวจราชการ

2

**R8WAY
NI**

ใช้ประเมินแนวโน้ม
ตัวชี้วัด/โครงการ
พปง.

3

**R8WAY
EBITDA**

ใช้ประเมิน
สถานการณ์จริง/
เผื่อระวังกลุ่ม
เสี่ยง

การวิเคราะห์ Risk Score เขต 8 (ตามหลัก Accrual)

แนวทางการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน ของ รพ.

แนวทางการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน





การวิเคราะห์ Risk score ตามแนวทางการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน ของ รพ.
เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA) วิธีการทอนรายได้กองทุน UC -OP
และ P&P Basic Service เหมาจ่ายต่อผู้มีสิทธิ มีดังนี้

1. นำข้อมูลจากประมาณการ รายได้กองทุน UC -OP และ P&P Basic Service เหมาจ่ายต่อผู้มีสิทธิ
ที่หน่วยบริการ ประมาณการรายได้ ทั้งปีหลังจากจัดสรรให้ รพ.สต.ทั้งหมด แล้วมาเป็นตัววิเคราะห์
2. วิเคราะห์รายได้กองทุนฯ ตามรายได้กองทุน UC -OP และ P&P Basic Service เหมาจ่ายต่อผู้มี
สิทธิ ของโรงพยาบาลที่ได้รับ มาทอนเดือน (หาร 12 เดือน) แล้วนำมาบวกคืนเข้าในหมวดรายได้ (รายได้
จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ) เป็นเสมือนหนี้สินรายได้รับล่วงหน้ากองทุน UC-OP และ P&P เหมาจ่ายต่อผู้มีสิทธิ
3. วิเคราะห์ทอนหนี้สินหมุนเวียน ตามรายได้กองทุน UC -OP และ P&P Basic Service เหมาจ่าย
ต่อผู้มีสิทธิ ของโรงพยาบาลที่ได้รับ มาทอนเดือน (หาร 12 เดือน) แล้วนำมาบวกคืนเข้าในหมวดหนี้สิน
หมุนเวียน (หนี้สินหมุนเวียนจะลดลงเรื่อยๆ)

ขั้นตอนการดำเนินงานวิเคราะห์ข้อมูลฯ

1. จัดทำแบบฟอร์มตารางวิเคราะห์สถานการณ์การเงินฯ ตามแนวทางเขตสุขภาพที่ 8 (รายเดือน)
(สามารถประมวลผล Risk Score, Unit Cost, Planfin, 7 Plus Efficiency Score และ Total Performance Score)
****ส่งให้หน่วยบริการใช้วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง เบื้องต้น (เพื่อเฝ้าระวังวิกฤติทางการเงิน และประเมินตัวชี้วัดทางการเงิน) ก่อนส่งงบการเงิน และผลงานบริการ ให้ส่วนกลาง**
2. ตรวจสอบข้อมูล และดึงข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ดังนี้
 - งบการเงิน จากแหล่งข้อมูล HFO
 - ผลงานบริการ จากแหล่งข้อมูล HFO (เพื่อประมวลผลข้อมูล Unit Cost)
 - ข้อมูลอัตราครองเตียง และ Sum of AdjRW จากแหล่งข้อมูล HDC, CMI (เพื่อประมวลผล TPS)
3. จัดทำรายงานการวิเคราะห์ข้อมูล/สรุปผลการดำเนินงาน ส่งให้ผู้รับผิดชอบ (CFO จังหวัด/หน่วยบริการ) และผู้บริหารทราบ
4. รายงานความก้าวหน้า ผลการดำเนินงานให้ คณะกรรมการ CFO และคณะทำงาน 5x5 ระดับเขต และหน่วยบริการทราบ



ขอขอบคุณค่ะ

